

optrel
EVOLVING
www.optrel.com

EESTI MIKROETTEVÕTE

4. riskilugu



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Eesti mikroettevõtte

Ettevõtte tutvustus ja tarneahel

Ettevõtte loodi aastal 2015 ja selles töötab viis inimest. Toodetakse ja müüakse terasest tooteid. Ettevõtte kontor asub Tallinnas.

Ettevõtte tarneahel on eelkõige nõudluspõhine: tarnijad valitakse jooksvalt vastavalt vajadusele; enamik tellimusi on ainukordsed.

Ettevõtte W ei taju oma tarneahelas nõrkusi, kuna pika-ajalisi suhteid ja kohustusi ei eksisteeri.

Tarneahela digitaliseerimine

Ärijuhid näevad digitaliseerimist pigem toimimise takistusena, mitte seda toetavana. Juhtide arvates komplitseerib digitaliseerimine tellimuste esitamist ja kulutab seetõttu ebamõistlikult palju aega (nt et on vaja täita liiga palju kõikvõimalikke blankette).

Riskijuhtimine

ISO sertifitseermise tõttu rakendab ettevõtte riskijuhtimist, selle eest vastutab tippjuht. On välja töötatud ettevõtte riskijuhtimise töövahend:

- Riskitaseme määratlemine: riskid täpsustatakse ja määratletakse skaalal kõrgest madalani;
- Riskitaseme määratlemisel kasutatakse valgusfooriskeemi (punane - kõrge risk, roheline - madal risk);
- Hetkel hinnatakse iganädalaselt umbes 30-35 riski tõenäosust;
- Võimalike riskide tabel vaadatakse üle kord aastas ja seda kohandatakse vastavalt turu olukorrale.

Riskijuhtimispraktika: Riskiolukorra tekkides hindab olukorda tippjuht. Koos teiste ettevõtte liikmete või konsultantidega arutatakse vastumeetmeid. Lõpliku otsuse riski haldamiseks teeb tippjuht.

Riskid: ettevõtte peamised riskid on finants- ja operatsiooniriskid.

- Finantsrisk - tasumata arved. Riski minimeerimiseks saadetakse arved esimesel võimalusel, maksetähtajad on lühikesed ja arvete tasumine vaadatakse üle iga päev;
- Operatsioonirisk on kõrge, kuna ettevõttel on piiratud tootmisvõimsus ja vähe töötajaid. Töötaja haigestumine, töövahendite rikked ja elektrikatkestused häirivad oluliselt ettevõtte toimimist;
- Tururisk - kliendirisk ja konkurentsirisk on kõrged;
- Küberrisk - ettevõtte arvates on küberrisk tähtsusetu, kuna tegmist on mikroettevõttega;
- Koroonarisk on seotud töötajate tervisega. Ettevõtte ei saa endale lubada töötajate puudumist.

Kasu riskijuhtimisest: riskide visualiseerimine aitaks planeerida konkreetseid vastumeetmeid.