

ΜΕΣΑΙΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΥΣΤΡΙΑ

Η Ιστορία Κινδύνου 1

<td height="68" width="256" colspan="8" padding:

<td> <form name=login method=post action=

<input type=hidden name=action value=login



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Μεσαίου Μεγέθους Επιχείρηση από την Αυστρία

Πλαίσιο της Εταιρείας και της Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Η εταιρεία είναι μια μεσαίου μεγέθους επιχείρηση που ιδρύθηκε το 2010. Ασχολείται με την ανάπτυξη λογισμικού και σχετικές συμβουλευτικές υπηρεσίες, κυρίως για τον δημόσιο τομέα, δηλαδή από την επιχείρηση προς την κυβέρνηση. Η εταιρεία εξαρτάται από κυβερνητικά ιδρύματα και συνεπώς έχει πολύ μεγάλο χρόνο εκτέλεσης έργου. Αυτό προκαλεί επανειλημμένα δυσκολίες στην διασφάλιση ταμειακών ροών και την συνέχιση της εταιρείας.

Ψηφιοποίηση της Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Η εταιρεία δημιουργεί λύσεις για λογισμικά και ως εκ τούτου έχει υψηλό επίπεδο ψηφιοποίησης. Δεδομένου ότι είναι μια κυβερνητική εταιρεία, η ασφάλεια ήταν πάντα πιο σημαντική από την ευκολία. Ένα παράδειγμα είναι οι πωλητές, οι οποίοι δεν μπορούσαν να συνδεθούν στους εργασιακούς τους λογαριασμούς mail με ευκολία όταν ταξίδευαν σε όλο τον κόσμο, αλλά έπρεπε να ανοίξουν ένα σύστημα VPN για κάθε mail, ώστε να συνδεθούν με το e-mail τους μέσω τριών ταυτοποιήσεων.

Διαχείριση Κινδύνου

Δεν υπάρχει δομημένη προσέγγιση, αλλά σε κάποιο βαθμό είναι δεδομένη.

Πρακτικές Διαχείρισης Κινδύνου:

Είχαν την πιστοποίηση ISO 9001 στην αρχική εταιρεία. Αυτό, ουσιαστικά, είναι το διεθνές πρότυπο για τη διαχείριση της ποιότητας και περιλαμβάνει μια πολύ σαφή διαχείριση κινδύνου ή μάλλον επικεντρώνεται έντονα στη διαχείριση κινδύνων. Ένα μεγάλο μέρος των αποφάσεων είναι στα χέρια του προσωπικού και μόνο όπου είναι απαραίτητο εμπλέκεται η διοίκηση. Αλλά αυτό δεν θα

μπορούσε να αντικαταστήσει έναν διαχειριστή ποιότητας ή έναν διαχειριστή κινδύνου πλήρους απασχόλησης. Η ανάγκη συνεχίζει να υπάρχει.

Κίνδυνοι: Προς το παρόν, η εταιρεία εκτίθεται κυρίως σε Νομικούς κινδύνους και κινδύνους COVID-19:

Νομικοί Κίνδυνοι: Πριν τη στιγμή της συγχώνευσης υπήρχε ένας μόνο μανατζερ, ο ιδιοκτήτης, ο οποίος ήταν και ο διαχειριστής και ο μόνος που είχε πρόσβαση στα συστήματα πληρωμών κ.λπ. Αυτό ήταν το μεγαλύτερο ρίσκο για την συνέχιση της επιχείρησης. Τελικά, με την συγχώνευση, η ενιαία ευθύνη ενός μανατζερ χωρίστηκε σε πολλές διαφορετικές ευθύνες, στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Κίνδυνοι σχετικοί με τον COVID-19: Η κατάσταση της εταιρείας ήταν τόσο άσχημη που με την επερχόμενη πανδημία οι άνθρωποι απολύθηκαν διαδοχικά και ότι διατηρήθηκε μόνο μέχρι το καλοκαίρι για την επεξεργασία εκκρεμών πληρωμών, ήταν απαραίτητο έτσι ώστε η εταιρεία να μην χρειάζεται να κηρύξει πτώχευση. Αλλά πρακτικά ήταν κλειστή. Αυτό σημαίνει ότι υπήρχε χρόνος έως τον Μάρτιο για την εύρεση νέων επενδυτών για την εταιρεία. Και ένα μέρος της παγίδας ήταν η πανδημία, επειδή πολλοί επενδυτές διασώθηκαν στο τέλος και άλλαξαν τα σχέδιά τους. Ένας άλλος κίνδυνος, σχετικά με αυτήν την πανδημία, ήταν η απώλεια γνώσεων μέσω των υπαλλήλων που έφυγαν.

Οφέλη της Διαχείρισης Κινδύνου:

Η επιχειρησιακή συνέχεια απειλείται εάν η διοίκηση αποτελείται μόνο από ένα άτομο, ως εκ τούτου, είναι επιτακτική ανάγκη για διαχωρισμό στις λειτουργίες διαχείρισης. Μια άλλη σημαντική πληροφορία σχετικά με το μέγεθος της επιχείρησης είναι ότι η μεγαλύτερη απειλή για τη μεσαία εταιρεία ήταν οι αντίπαλοι μεγαλύτερου μεγέθους και τυχών καταγγελίες ανταγωνιστών εναντίον τους. Δεδομένου ότι ήταν μια μικρή εταιρεία, δεν υπήρχαν οι απαραίτητοι νομικοί και οικονομικοί πόροι για την αντιμετώπισή τους.