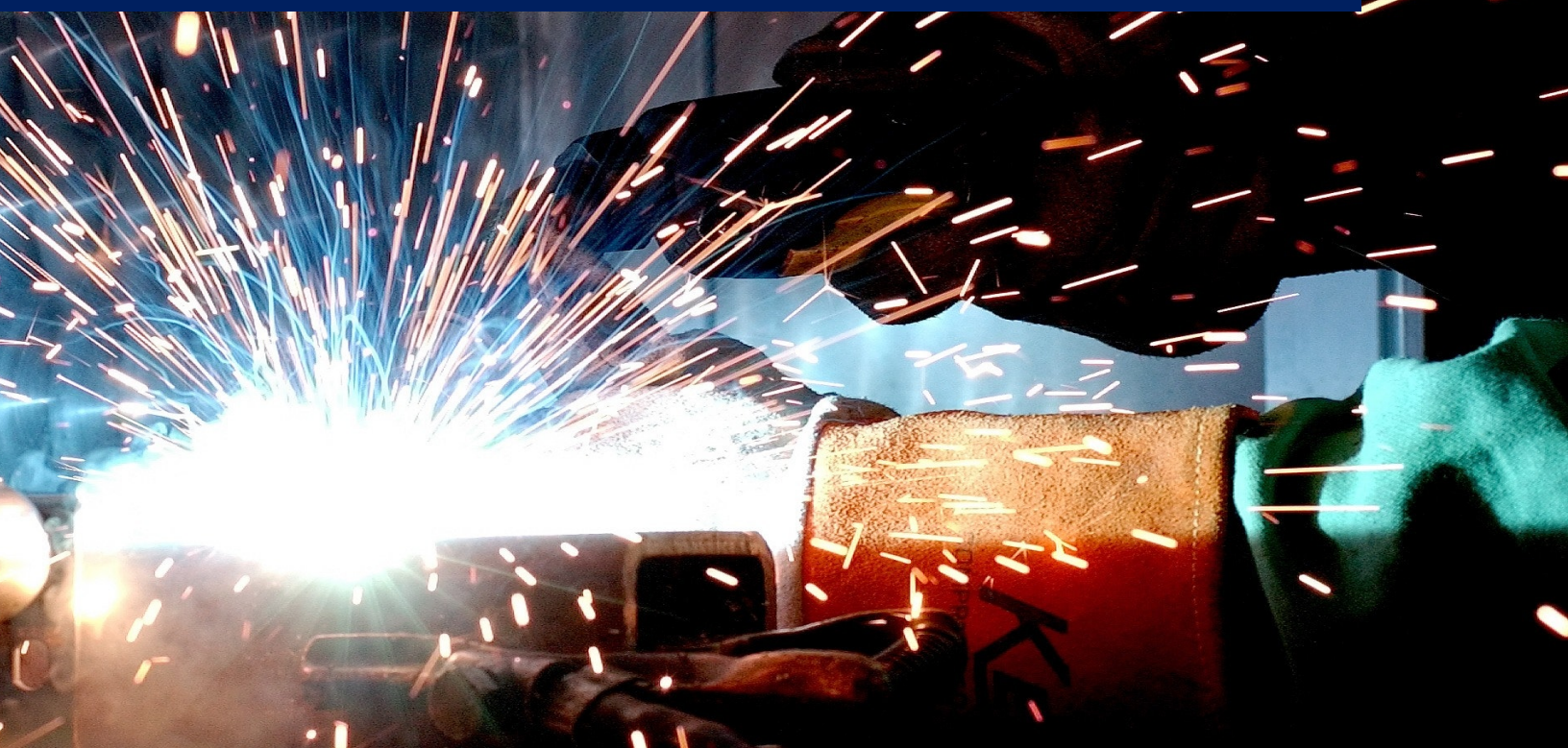


optrel
EVOLUTION
www.optrel.com

ΜΙΚΡΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΣΤΟΝΙΑ

Η Ιστορία Κινδύνου 4



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Μικρή επιχείρηση από την Εστονία

Πλαίσιο της Εταιρείας και της Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Η εταιρεία W ιδρύθηκε το 2015 και απασχολεί πέντε άτομα. Παράγει και πουλά ειδικά προϊόντα από χάλυβα και τα γραφεία της βρίσκονται στο Ταλίν.

Η αλυσίδα εφοδιασμού της εταιρείας είναι κυρίως προσανατολισμένη στη ζήτηση: επιλέγει τους προμηθευτές με βάση τις τρέχουσες ανάγκες / έργα, οι περισσότερες παραγγελίες είναι προσαρμοσμένες στη ζήτηση.

Η εταιρεία W δεν βλέπει πολλές αδυναμίες στην αλυσίδα εφοδιασμού της, δεδομένου ότι δεν υπάρχουν μακροπρόθεσμες σχέσεις και υποχρεώσεις.

Ψηφιοποίηση της Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Η ψηφιοποίηση αντιμετωπίζεται από τη διοίκηση ως εμπόδιο και όχι ως όφελος για τις δραστηριότητές της. Η διοίκηση πιστεύει ότι οι ψηφιακές αλληλεπιδράσεις περιπλέκουν τις τοποθετήσεις παραγγελιών και, ως εκ τούτου, καταναλώνουν αδικαιολόγητα χρόνο (π.χ. πάρα πολλές φόρμες για να συμπληρώσουν).

Διαχείριση Κινδύνου

Η εταιρεία εφαρμόζει την διαδικασία διαχείρισης κινδύνου λόγω της πιστοποίησης ISO και υπεύθυνος για αυτό είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η εταιρεία έχει αναπτύξει τη δική της μέθοδο διαχείρισης κινδύνου:

- Κατάταξη: οι κίνδυνοι καθορίζονται και ταξινομούνται (από υψηλό σε χαμηλό)
- Προσδιορίζονται οι κίνδυνοι "Streetlight" και η πιθανότητά τους παρουσιάζετε με χρωματικούς συνδυασμούς (από κόκκινο-υψηλό έως πράσινο-πολύ χαμηλό).
- Προς το παρόν, η εταιρεία αξιολογεί περίπου 30-35 κινδύνους και εξετάζει την πιθανότητα εβδομαδιαίως.
- Το διάγραμμα των δυνητικών κινδύνων επανεξετάζεται ετησίως και προσαρμόζεται στην κατάσταση της αγοράς.

Πρακτική Διαχείρισης Κινδύνου: Σε περίπτωση που παρουσιαστεί μια κατάσταση κινδύνου, ο Διευθύνων Σύμβουλος θα τον αξιολογήσει. Τα πιθανά αντίμετρα συζητούνται με άλλα μέλη του οργανισμού ή με συμβούλους. Η τελική απόφαση σχετικά με τον τρόπο χειρισμού/μετριασμού του κινδύνου ανήκει στον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Κίνδυνοι: Επί του παρόντος, η εταιρεία εκτίθεται κυρίως σε χρηματοοικονομικούς και λειτουργικούς κινδύνους.

- Χρηματοοικονομικός κίνδυνος, δηλαδή κίνδυνος πληρωμής. Η διοίκηση ανησυχεί για τις εισπράξεις / μη πληρωμές. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του κινδύνου, η εταιρεία W εκδίδει τιμολόγια το συντομότερο δυνατό και προσπαθεί να εισπράξει πληρωμές αμέσως μετά. Καθημερινά η εταιρεία W συλλέγει κριτικές.
- • Λειτουργικός κίνδυνος. Λόγω της περιορισμένης παραγωγικής ικανότητας και των λίγων εργαζομένων, ο λειτουργικός κίνδυνος είναι πολύ υψηλός. Σε περίπτωση που ένας εργαζόμενος αρρωστήσει, χαλάσει ο εξοπλισμός ή δεν υπάρχει ηλεκτρικό ρεύμα, η εταιρεία δεν μπορεί πλέον να λειτουργεί όπως επιθυμεί.
- Κίνδυνος αγοράς. Ο κίνδυνος για τους πελάτες, καθώς και ο κίνδυνος να αυξήσει ένας άμεσος ανταγωνιστής την παραγωγική του ικανότητα είναι επίσης υψηλός.
- Κίνδυνος στον κυβερνοχώρο. Η Εταιρεία W πιστεύει ότι ο κίνδυνος στον κυβερνοχώρο είναι ασήμαντος για τις δραστηριότητές της, επειδή είναι μικρός.
- Ο κίνδυνος σχετικά με τον COVID-19 επηρεάζει την υγεία των ανθρώπων. Η εταιρεία δεν έχει περιθώριο για έλλειψη εργαζομένων.

Οφέλη από τη διαχείριση κινδύνων: Η απεικόνιση των κινδύνων είναι χρήσιμη για τη λήψη συγκεκριμένων μέτρων.