

KESKMISE SUURUSEGA ETTEVÕTE AUSTRIA

3. riskilugu



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Keskmise suurusega ettevõtte Austriast

Ettevõtte ja tarneaahela kontekst

Ettevõtte on 2007. aastal asutatud keskmise suurusega ettevõtte, millel on umbes 100 töötajat ja mis on spetsialiseerunud mõõtmistehnoloogiale. Ettevõtte toodab laia kasutusala mõõteseadmeid. Sealhulgas autotööstuses kasutatavad mõõtmismeetodid, mille puhul on tegemist peamiselt vahe- ja nihkemõõtmistega. Kui on vaja optilisi mõõtmismeetodeid, on ettevõtte osa tarneaahelast.

Tarneaahela digitaliseerimine

Ettevõttel on kõrge digitaliseerituse tase. Jooniste vahetamise osas on masinatootja ja masinaehitaja vaheline suhtlus digitaalne. Projekti lõpus, pärast lõplikku vastuvõtmist, saab tarneaahela partner terviklikud etappide failid, st täielikud kolmemõõtmelised konstruktsioonifailid.

Riskijuhtimine

Kehtib struktureeritud lähenemine ja iga juht vastutab ise.

Riskijuhtimise praktika: Teatavad koolitused on töötajatele kohustuslikud. Ettevõttes on rollid jaotatud ülemaailmselt ja toimuvad regulaarsed koolitused, andmete turvalisuse ja korrupsiooni osas toimuvad veebipõhised testid. Küberrünnakuteks on olemas konkreetset juhised. Kõik arvutid on krüpteeritud.

Riskid: Praegu puutub ettevõtte peamiselt kokku teadmisi puudutavate ja COVID-19 riskidega.

- Tegevusrisk: Konkreetsetest riskidest ei ole teatatud.
- Finantsrisk: Konkreetsetest riskidest ei ole teatatud.

- Tururiskid: Konkreetsetest riskidest ei ole teatatud.
- Küberriskid: Konkreetsetest riskidest ei ole teatatud.
- COVID-19-ga seotud riskid: Koroonatõttu lükkuvad mõned järgmised sammud edasi, ettevõtte laienemine aeglustub, ebakindlus tarneahelapartneritega ja tellimusi on raske prognoosida.
- Oskusteabe risk: Esialgused projektid edastatakse kliendile ja klient esitab individuaalseid küsimusi. Ettevõttes arutatakse praegust tehnoloogiat, seejärel koostatakse projekt. Lõpuks võib ettevõttes olla mitu projekti. Need edastatakse osaliselt kliendile. Klient võib saada mitmeid projekte ja nõuda lahendusi, mis ei ole tehniliselt teostatavad. Seetõttu tuleb andmeid käsitleda väga ettevaatlikult, ka seoses imitatsiooniga.

Riskijuhtimise eelised: Teadmiste soovimatu ülekandumine võib tarneahelates pidevalt juhtuda. Mis puutub andmevahetuse riskidesse: maksimaalselt vajaliku saatmine kellelegi on ainus viis, kuidas saab ideaalselt töötada, märkis ettevõtte.